

Kooperative Steuerung - Prinzipien und Instrumente

Werkstatt-Klausur für Führungskräfte in einer Organisation bzw. in einem Netzwerk

Ausgangssituation

- Organisationen aller Art engagieren sich immer mehr in verschiedenen Kooperationsprojekten, um ihre Ziele zu erreichen – z.B.: Private Public Partnership, Aktionsgruppen, Netzwerke, lokale und regionale Bündnisse, Projekte, interdisziplinäre Zusammenarbeit, interkommunale Zusammenarbeit, transnationale europäische Partnerschaften etc.
- Die Zusammenarbeit mit sehr unterschiedlichen Organisationen, die autonom sind und denen man keine Anweisungen geben kann, verlangt andere Formen von Steuerung als die Zusammenarbeit innerhalb einer einzigen Organisation.

Ziele

- Grundlegende Kompetenzen für Steuerung und Führung diskutieren, die organisationsübergreifende Zusammenarbeit und Vernetzung kennzeichnen
- Kennenlernen von Prinzipien und Instrumenten, welche kooperative Steuerung unterstützen

Teilnehmer

- Führungskräfte und Mitarbeiter einer Organisation/eines Netzwerkes bis zu einer Zahl von maximal ca. 70 Personen

Zeit

- Ein Arbeitstag

Mittel

- Ein großer Raum mit Tischgruppen, viele Pinwände, Flip-Chart, Moderationsausrüstung, Beamer, Leinwand...

Möglicher Ablauf

Schritte/Themen	Arbeitsweise / Methoden
1 Begrüßung und Einführung in das Thema	<input type="checkbox"/> Ziele, Thema, Methodik, Ablauf, Zeitplan...
2 Impulsreferat: Prinzipien und Instrumente kooperativer Steuerung	<input type="checkbox"/> Präsentation eines integrierten, handlungsorientierten Modells
3 Vertiefung und Problematisierung - Arbeit in Tischgruppen	<input type="checkbox"/> Fragen, Ergänzungen, Widerspruch zum Impulsreferat <input type="checkbox"/> Konsequenzen für verschiedene Bereiche – z.B.: Strukturen, Qualitätsmanagement, Organisations- und Personalentwicklung etc. <input type="checkbox"/> Konkrete Vorschläge und Maßnahmen für die Zukunft
4 Präsentationen der Tischgruppen im Plenum	<input type="checkbox"/> Visualisierung auf Pinwänden
5 Offene Diskussion und Konsensbildung	<input type="checkbox"/> Bewerten, Meinungsbild <input type="checkbox"/> Vereinbarungen...
6 Abschluss	<input type="checkbox"/> Dokumentation <input type="checkbox"/> Reflexion